

附件 1

部门整体绩效自评报告

部门名称：（公章）惠州市市政园林事务中心

下属二级预算单位数量：2

填报人：卢德文

联系电话：2209113

填报日期：2025 年 5 月 24 日

一、部门基本情况

（一）部门职能

1、贯彻落实关于城市市政园林建设管理及风景名胜区的方针政策和法律法规,拟订惠城中心区市政园林事务相关制度并组织实施。

2、参与编制惠城中心区城市道路、桥隧、照明、绿道、慢行系统、排水系统、园林绿地系统及西湖风景名胜区等专项规划和重点市政园林设施专项规划方案论证工作。负责惠城中心区城市市政园林建设、维护等中长期计划和年度计划的编制事务性工作并组织实施。

3、负责惠城中心区城市道路和桥隧（含排水、照明、绿化、绿道、慢行系统、无障碍设施等附属设施）、公园、绿地等市政园林工程建设事务工作（含立项、勘察、设计、预决算编制、招投标、施工管理、资金拨付、建设交工、竣工验收及移交等）。

4、负责惠城中心区城市道路和桥隧（含照明、绿化、绿道、慢行系统、无障碍设施等附属设施）、公园、绿地等市政园林养护和应急抢险事务工作。

5、负责惠州西湖风景名胜区的建设、管理和保护工作。

6、负责惠城中心区市政园林及西湖风景名胜区相关信息档案资料的收集、整理、保存、查询、利用和开发；负责市政园林

及西湖风景名胜区的信息化建设等工作。

7、指导市政园林科研工作，宣传推广市政园林科研成果。

8、参与指导协调县（区）市政园林事务工作。

9、完成市委、市政府和相关主管部门交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务。

1、主动作为，狠抓建设。中心领导按照市委、市政府工作部署，统筹谋划，多措并举推进各项建设工作提速增效。一是攻坚克难保证工程进度。克服了拆迁任务重、管线迁改难、群众诉求多、协调难度大等困难，完成惠州市第八中学高中部南侧道路、新民街北延段道路、江北21号小区道路、党校南路西段及周边道路等11条市政道路的建设工作。二是办民生微实事造福市民群众。截至12月底共已完成15件民生微实事。其中，2024年初，市市政园林事务中心落实市委、市政府工作部署，回应市民群众的热切期望，举办“罗浮山下四时春”惠州西湖2024年新春灯会，其间多部门联合，秉持节俭办会的理念，确保活动平安有序进行，为市民游客带来一次独特的灯会体验，擦亮惠州城市名片；另外，试点宠物空间建设构建和谐公园，消除学校周边安全隐患，为第六小学、光彩小学等周边环境改造美化换新颜；金山湖、东江沙公园栏杆修复为市民的安全再加保险，受到群众广泛好评。三是全面推进口袋公园建设。截至12月底共已完成种

子乐园、书香园等 12 个口袋公园建设，精心打造，为中心城区增添便民亲民的小微景观。四是阶段性完成人行道改造任务。截至 12 月底，共完成下角东路、演达大道等 13 条人行道改造，累计改造长度 5000 余米，改造面积近 20000 平方米，有力保障行人、车辆的正常通行，以“小切口”服务“大民生”。五是复壮增绿工作凸显成效。自 3 月初起，中心组织对主城区金泉路等行道树病害、枯弱苗相对集中的 32 条市政道路（约 11631 株行道树）开展惠城中心区园林绿化史上首次复壮增绿工作，复壮病弱苗，换植残枯苗，分阶段精心养护，万余株树木旧貌换新颜，树树绿美搭起城市绿廊，探索性复壮增绿工作取得成功。六是消除城市“暗区”“黑点”，路灯增亮暖民心。排查梳理中心城区街巷的“暗区”“黑点”，架线装灯，持续为群众解决夜晚的照明困难，截至 12 月底，共完成南湖路等 20 条道路的路灯增亮工作，着力消除城市“暗区”“黑点”，务实工作暖民心。

2、落实责任，精细管理。一是完善制度正秩序。制定完善车行道养护维修及升级改造、废旧物料回收利用、市政园林建设、工程招标等管理制度，深化标本兼治，补齐制度短板，结合工作实际，全面修订各项规章制度，完成《市政园林规章制度汇编》修订，立规矩指导中心各项工作，确保各项工作规范高效运行。二是养护道桥消隐患。坚持常态巡查，规范道路桥梁、人行道侧

石的维护工作，及时消除安全隐患。对合生大桥、隆生大桥等 4 座特殊桥梁开展月度巡检。组织道路专项排查，累计出动巡查 6204 人次，发现病害 32766 处。配合城管执法等部门，开展规范停车秩序等安全整治工作，保障道路畅通。三是严管照明利民生。城市照明管理中心不断营造优良的城市照明环境，上半年共维修更换灯具 3525 个、各类电缆 13323 米，恢复路灯亮度 689 座，完成水口新力城周边等惠州市中心城区 20 条道路的路灯增亮工作，解决市民群众夜间公共区域照明问题，受到群众的普遍好评。四是“三旧”利用促节约。中心牵头制定《惠州市市政园林事务中心市政设施废旧物料回收利用管理制度》，全面规范市政设施、城市照明、周转苗木的“三旧”回收利用，推进源头减量，资源得到高效利用。截至 10 月底，累计回收入库旧砖 5442 平方米，就地利用旧砖 36326 平方米，节省维护资金约 174 万元。苗木迁移使用 1011 株，节省财政资金近 120 万元。照明回收灯具再利用 108 盏，节约财政资金 20 余万元。2024 年，中心发挥“三旧”利用制度优势，共节约财政资金约 314 万元。五是文旅融合促发展。进一步挖掘景区创收潜力，开通西湖夜游服务，为西湖打造夜游金名片，点亮夜经济的璀璨烟火；依托红花湖景区生态环境特色，引进丛林穿越等游乐设施，拓展旅游发展空间，打造经济新增长点，释放消费市场新动能，助力景区各项建设。

发挥党建引领作用，带动结对群众参与景区治理，推行“园长制”公开接受社会监督，持续打造高品质生态景观，促进文旅融合，实现“生态+经济”双收益。完善管理制度，加强景区公园养护管理交流，强化监督考核，开展持续提升景区公园养护管理精细化水平。

3、坚守底线，确保安全。坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，统筹发展和安全。一是保障安全生产。制定中心年度安全生产检查方案和计划，常态化开展工程建设、道路桥梁、景区公园等专项安全检查，从源头管控生产风险。积极配合道安办整治道路安全隐患，整合道路资源，解决人车混行问题，保障市民安全通行。推动西湖景区、红花湖景区完善森林防灭火工作机制，联合周边属地政府建立联防联控体系，加强森林火险形势研判与森林火灾监测预警，提高护林防火应急响应速度。严防死守，组织开展滨水景区公园的防溺水工作，强化景区公园的防溺水应急处置能力，筑牢防溺水安全工作防线，抓好暑期防溺水工作。二是加强扬尘防治。贯彻落实大气污染扬尘防治技术规范及管理制度，压实防控主体责任，不利天气维持期间，中心领导带队督导在建工地、景区公园等大气污染及扬尘防治工作，狠抓标准化管理，督促落实各项防尘措施，提高大气污染及扬尘污染治理水平。三是抓实三防工作。常备不懈，召开中心党组（扩

大) 安全生产专题会议, 落实常态化检查机制, 做好应急抢险准备工作, 确保应急力量常备有效, 落实后汛期防汛防台风工作。四是确保节日稳定。强化“群众过节, 干部过关”意识, 早部署, 严落实, 开展安全生产“拉网式”排查整治, 督促各项防范措施落实到位, 打好节日安全防范攻坚战, 全力确保节庆期间平安稳定。

(三) 部门整体支出绩效目标。

继续对惠城中心区道路绿化进行养护管理, 不断提高园林绿化品质; 积极完成市政府交办的相关建设任务, 不断提升城市“外畅内通”水平; 加强城市道桥、照明维护管养, 保障市民的安全出行, 美化和亮化惠州城市夜景, 营造惠州良好的投资环境; 确保辖区排水管道发挥正常功能, 及时维修设施清疏管道, 保障输污管道畅通, 泵站设施安全运作, 无重大安全生产事件发生, 提高排水设施完好率, 提升排涝抢险应急能力, 减少道路内涝情况, 为市民提供良好的排水环境等。

(四) 部门整体支出情况 (以决算数为统计口径)。

2024 年本部门整体预算总收入为 101670.21 万元 (含中心本级及二个下属单位: 惠州市城市照明管理中心、惠州市排水管理中心)。其中基本支出预算收入为 8114.87 万元, 项目支出预算收入为 93451.33 万元。实际支出 90730.96 万元, 其中基本支出 8006.29 万元, 项目支出 82402.18 万元。支出率达 90%,

二、绩效自评

（一）自评结论

2024 年度本部门绩效自评分数为 95.76 分。

（二）部门整体支出绩效指标分析

1. 预算编制情况。

2024 年部门整体预算总收入为 101670.21 万元（其中中心本级预算收入为 84715.07 万元，惠州市城市照明管理中心预算收入 5960.66 万元、惠州市排水管理中心预算收入 10994.48 万元）。

2. 预算执行情况。

2024 年度部门整体支出 90730.96 万元，支出率 90%。

3. 预算使用效益。

2024 年我中心固定资产变动为正常购买及报废，无特别需说明的事项。

（1）部门整体绩效目标实现情况。2024 年度我中心基本实现年初工作计划目标，能较好的完成市政府交办的事项。

（2）重点工作完成情况。一是克服了拆迁任务重、管线迁改难、群众诉求多、协调难度大等困难，完成惠州市第八中学高中部南侧道路、新民街北延段道路、江北 21 号小区道路完善、党校南路西段及周边道路等市政道路的建设工作。城市照明管理中心不断营造优良的城市照明环境，上半年共维修更换灯具 3525

个、各类电缆 13323 米，恢复路灯亮度 689 座，完成水口新力城周边等惠州市中心城区 20 条道路的路灯增亮工作，解决市民群众夜间公共区域照明问题。二是精雕细琢完成 12 个口袋公园建设。

我中心及下属事业单位通过对部门预算资金的使用，较好的完成部门职责及市政府交办的事项，完善我市城市路网建设，有效缓解交通压力，提高园林绿化水平，提升人民群众满意度。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题及改进意见

一是部分项目建设周期长，存在跨年度建设的情况，难以分年度进行绩效评价。二是部分项目产出指标难以量化，自评过程中受主观因素影响较大。

三、其他自评情况：无